



## Termes de Référence

# RECRUTEMENT D'UN CONSULTANT POUR UNE MISSION D'EVALUATION INTERMEDIAIRE DU PROJET AUXILIUM LEGALIS

**Préparé par :**  
M. BIEKOUA Josué  
**Poste :**  
Chargé de Suivi et Evaluation

**Vérifié par :**  
M. GOUANE Bi Vami Emile  
**Poste :**  
Responsable Recherche et  
Développement communautaire

**Validé par :**  
Dr KOUAME Komenan Eric  
**Poste :**  
Directeur Programmes





**OBJET :**

**Management de projet - Suivi / Evaluation**

<b>Titre de l'activité</b>	<b>Evaluation intermédiaire du projet AUXILIUM LEGALIS</b>
<b>Composante</b>	Ligne budgétaire 2.9.2
<b>Thématique</b>	Suivi-évaluation
<b>Bénéficiaire (s)</b>	Enda Santé Côte d'Ivoire
<b>Pays</b>	Côte d'Ivoire
<b>Date / lieu / durée</b>	Période de avril 2023 - mai 2023 (à titre indicatif) Abidjan, Côte d'Ivoire 30 jours
<b>Langue de travail</b>	Français



## 1. Contexte et justification

---

La Côte d'Ivoire est bénéficiaire de l'Initiative qui est la deuxième modalité de contribution de la France au Fonds mondial. Ce financement dont la mise en œuvre opérationnelle est confiée à Expertise France (Agence française d'expertise technique internationale), vise à répondre aux demandes émanant des pays, notamment francophones, et bénéficiaires de subventions du Fonds Mondial (FM), pour renforcer leurs capacités de lutte contre le VIH/sida, la tuberculose et le paludisme.

Le projet Auxilium Légalis dont est bénéficiaire ENDA Santé, ambitionne de combler le gap qui persiste en matière d'assistance juridique et judiciaire en proposant des services juridiques innovants notamment l'implication ou l'intégration des UFR de Droits d'Abidjan et de de Bouaké dans la lutte contre le VIH et la Tuberculose dont l'objectif général est de contribuer à réduire la vulnérabilité des populations clés, des personnes vivant avec le VIH, des enfants au contact de la justice, des jeunes filles victimes d'exploitations sexuelles, des femmes en situation de handicap, les transgenres et autres groupes vulnérables vis-à-vis du VIH et de la tuberculose.

Après trois (03) semestres de mise en œuvre du projet Auxilium Légalis ; soit 18 mois de réalisation des interventions relatives audit projet et conformément au redressement qui pourraient être faits en vue d'améliorer le contenu du projet, il nous apparaît nécessaire de conduire, à mi-parcours, une évaluation pour déterminer de la conformité, de l'efficacité, de la satisfaction des interventions etc.

Ces termes de références décrivent les conditions de recrutement d'un consultant pour la réalisation de cette mission d'évaluation intermédiaire.

## 2. But

---

Contribuer à l'amélioration de la mise en œuvre du projet Auxilium Legalis et à l'atteinte de ses résultats à travers le processus d'évaluation à mi-parcours

## 3. Objectifs de l'évaluation

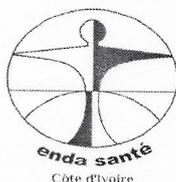
---

### 3.1. Objectif Général

Evaluer la mise en œuvre du projet et élaborer des recommandations pour améliorer et/ou ajuster le projet ainsi qu'à améliorer les pratiques dans le management du projet par une évaluation des activités mises en œuvre, à mi-parcours, selon une méthodologie menée par les acteurs mêmes du projet

### 3.2. Objectifs Spécifiques

- ❖ Apprécier l'efficacité des différentes stratégies et activités mises en œuvre pour l'atteinte des objectifs du projet, prenant en considération le contexte actuel et ses évolutions et les premiers effets du projet (attendus et inattendus)
- ❖ Identifier les réussites et les bonnes pratiques ainsi que les difficultés rencontrées afin de capitaliser sur les résultats obtenus.
- ❖ Apprécier le rôle et l'implication des acteurs et des bénéficiaires (directs et indirects) dans le management du projet, la mise en œuvre des activités ainsi que leur satisfaction



- ❖ Ajuster les interventions en proposant des solutions correctrices des failles décelées

#### 4. Résultats attendus

---

L'évaluation intermédiaire a été conduite et a permis de réviser les stratégies, les interventions, les résultats obtenus et la satisfaction des bénéficiaires en vue d'apporter des corrections ou de réorienter les objectifs du projet.

Les résultats de cette évaluation intermédiaire seront :

- ❖ En matière de mesure des résultats et de l'efficacité :
  - Une photo du projet à mi-parcours est faite : production d'un état des lieux, construit à partir de différents points de vue et la contribution de plusieurs observateurs, parties prenantes directes ou indirectes du projet ;
  - Une appréciation du projet est fournie, par comparaison des indicateurs obtenus à mi-parcours par rapport aux indicateurs de base ;
  - Un jugement construit et argumenté sur les forces et les insuffisances est formulé ;
- ❖ En matière de renforcement et d'adaptation du projet :
  - Des recommandations sont formulées pour l'amélioration des interventions et sur les orientations à prendre aux niveaux stratégique, organisationnel et opérationnel ;
  - Un outil d'aide à la décision et à la réflexion stratégique du comité de pilotage et de l'équipe projet d'Enda Santé est défini.
  - Une démarche de capitalisation est proposée sur la base des bonnes pratiques et des enseignements partageables.

#### 5. Méthodologie

---

Il s'agit d'une évaluation intermédiaire conduite par une équipe de consultants. Cependant, elle sera coordonnée par l'équipe de Enda Santé Côte d'Ivoire composée du Directeur Programme, le Responsable du Département de la recherche et du développement communautaire, du Responsable du Département Suivi-Evaluation de Enda Santé Côte d'Ivoire, de la Responsable du Département Droits Humains, de la cheffe du projet et du chargé du suivi-évaluation du projet.

##### 5.1. Description du processus

Les consultants auront à :

- Evaluer l'efficacité des activités (réussites et difficultés) :**

L'évaluation intermédiaire devra situer le projet dans une échelle de progression. Le cadre logique et les données collectées par le dispositif de suivi-évaluation viennent servir de base à cette étape.

##### Sur les résultats

- Quel est le niveau d'atteinte des objectifs du projet ?



- Quelles ont été les principales réalisations ? Les temps forts du projet ? Quels sont les « angles morts » ?
- Où en sommes-nous entre le prévu et le réalisé ?
- Est-ce que notre logique d'intervention est bonne ? C'est à dire, est-ce que les résultats obtenus sont le fait des activités menées ?
- Quelles seraient les actions supplémentaires à mettre en œuvre pour atteindre les objectifs ?

Sur les Iers effets du projet (attendus et inattendus) dans le domaine des Droits humains en lien avec le VIH / TB des groupes clés cibles du projet

- « Y-a-t-il des changements observables chez les acteurs, parties prenantes du projet depuis le lancement du projet ? »

**ii) Apprécier le rôle et l'implication des acteurs, renforcer l'appropriation collective / Mobiliser les acteurs clés (bénéficiaires et autres)**

L'évaluation offrira une bonne occasion de renforcer son appropriation collective et de lever certains malentendus autour de visions divergentes :

- Quels sont les acteurs-clefs pour la réussite du projet et l'atteinte de la vision ? Quelle place leur est-elle donnée dans le projet ?
- Les modes d'intervention auprès des acteurs-clefs sont-ils appropriés ? Comment le projet vient-il les accompagner ?
- Dans quelle mesure les différents acteurs se sont-ils approprié le projet ?

**iii) Capitaliser et améliorer la pérennité des activités du projet**

Relever les expériences et pratiques innovantes qui méritent d'être capitalisées :

- Quelles sont les expériences et les pratiques innovantes qui méritent d'être capitalisées ?
- Le projet se donne-t-il les moyens d'évaluer et de documenter les nouvelles pratiques testées dans le cadre de ce projet pilote, dans la perspective d'une mise à l'échelle future ?

Poser les bases d'une stratégie pour améliorer la pérennité :

- Enda Santé Côte d'Ivoire souhaite-t-elle proposer une nouvelle phase ? Quels seraient alors les axes forts sur lesquels la développer : recentrer sur une innovation ? Envisager un passage à l'échelle ?
- Quelles recommandations pour une éventuelle poursuite du projet ?
- Dans quelle mesure les dynamiques portées par le projet sont-elles pérennes ?
- Quelles actions mettre en place pour assurer la pérennité ?
- Quelle approche pour une bonne appropriation par les bénéficiaires directs du projet, ainsi que par les bénéficiaires indirects ?



#### iv) Ajuster le projet (le cas échéant)

Les adaptations pourront concerner le cadre logique susceptible d'améliorations :

- un passage en revue des résultats attendus et des indicateurs, ainsi que du cadre logique
- des adaptations touchant les activités prévues, selon leurs pertinences et leur priorisation.

L'évaluation à mi-parcours servira à réajuster le dispositif d'intervention à travers un passage en revue des forces et faiblesses.

Le dispositif de suivi-évaluation sera renseigné et documenté par une collecte d'informations et de données.

Le passage en revue du cadre logique permettra de l'actualiser, de mieux l'articuler à la dynamique existante du projet et d'en faire un réel outil de pilotage.

#### 5.2. Déroulement de l'évaluation intermédiaire et échancier

L'équipe de Enda Santé a proposé de réaliser une évaluation intermédiaire, appuyée d'expert(s) en suivi-évaluation. Il a été jugé plus pertinent de mener une évaluation auprès des bénéficiaires directes et indirectes du projet et des autres parties prenantes afin de faciliter l'appropriation de l'exercice et une remise en cause des pratiques, afin de proposer des recommandations pour améliorer le management et donc les résultats obtenus.

Le rôle des experts est définir la méthodologie, d'élaborer les questionnaires et les autres outils et de conduire l'évaluation .

L'équipe de Enda Santé telle que décrite plus haut, assurera le suivi de cet exercice.

Les consultants auront préalablement défini une méthodologie de travail qui pourrait s'articuler autour de :

- une revue documentaire ;
- entretiens individuels, avec tous les bénéficiaires directs;
- entretiens individuels avec des acteurs indirects tels que le PNLS, l'assistance technique, les UFR des sciences juridiques des universités FHB d'Abidjan et Alassane Ouattara de Bouaké, etc. ;
- entretiens individuels avec des partenaires techniques et financiers : ONUSIDA,... ;
- une analyse des données et des informations disponibles ;
- des séances de travail (présentielle ou en visioconférence) avec l'équipe de Enda Santé ;
- l'état de lieux des données existantes et qui seront mises à disposition (matrice de suivi des indicateurs, rapports, productions...);
- la production des livrables,
- etc...



L'agenda ci-dessous est proposé à titre indicatif. Le consultant pourra l'adapter en fonction de la méthodologie qui sera adoptée avec l'équipe de Enda Santé.

1 <sup>ère</sup> étape	Réunion de cadrage	1 jour
2 <sup>nd</sup> e étape	Revue documentaire	3 jours
3 <sup>ème</sup> étape	Elaboration et validation des outils de l'évaluation y compris la liste des entretiens	5 jours
4 <sup>ème</sup> étape	Entretiens	5 jours
5 <sup>ème</sup> étape	Visite terrain à Bouaké	2 jours
6 <sup>ème</sup> étape	Réunion d'étape avec l'équipe projet	1 jour
7 <sup>ème</sup> étape	Analyse des données et production du rapport préliminaire	7 jours
8 <sup>ème</sup> étape	Présentation du rapport préliminaire et recueil des commentaires de l'Equipe de Enda Santé	1 jour
9 <sup>ème</sup> étape	Finalisation du rapport préliminaire intégrant les observations de Enda Santé	2 jours
10 <sup>ème</sup> étape	Transmission du Rapport préliminaire à Expertise France pour observation	
11 <sup>ème</sup> étape	Elaboration du rapport définitif	2 jours
12 <sup>ème</sup> étape	Séance de restitution de l'évaluation intermédiaire	1 jour

**NB : Les résultats de l'évaluation seront présentés lors de la réunion du comité de pilotage.**

### 5.3. Périmètre de la mission

L'évaluation intermédiaire se déroulera à Abidjan et à Bouaké

L'atelier de restitution aura lieu à Abidjan, lors de la réunion du comité de pilotage.

## 6. Profil du consultant

---

### L'expert consultant

La mission sera conduite par un expert senior national ayant les qualifications appropriées pour la conduite de ce type d'évaluation intermédiaire.

**Qualifications :**

Diplôme de Santé publique, suivi évaluation et tout autre domaine de santé et de suivi évaluation

**Expérience professionnelle générale**

Exercice d'au moins 10 ans dans le domaine du suivi et de l'évaluation des projets, de façon spécifique dans le domaine de la santé publique.

**Expérience professionnelle spécifique**

Expérience dans la conduite d'évaluation similaire,

Expérience en santé publique et dans la lutte contre le VIH-sida et la Tuberculose serait un atout

Une expérience de travail ou d'évaluation d'un projet droits humains sur les populations clés serait très appréciée.

---

**7. Livrables**

- ❖ Guide et outils de l'évaluation
- ❖ Rapport intermédiaire
- ❖ Compte rendu des différentes séances
- ❖ Rapport de l'évaluation intermédiaire intégrant un plan des recommandations et une actualisation du cadre logique (le cas échéant)
- ❖ Listes des entretiens

---

**8. Dossier à fournir**

- Un CV détaillé mettant en exergue les domaines d'expertise et les expériences pertinentes pour cette mission ;
- Une copie certifiée conforme du diplôme ;
- Une lettre de motivation.
- Attestation(s) de bonne exécution de mission d'évaluation de projet (si possible)
- Une offre technique
- Une offre financière

Les dossiers peuvent être déposés au bureau d'ENDA SANTE COTE D'IVOIRE sis à Abidjan, Cocody Angré, 8<sup>ème</sup> Tranche, Cité Wedouwel, Villa 57, Contacts téléphoniques : 00 225 07 07 23 24 47 / 00 225 07 07 88 83 43 ou envoyés par mail avec en objet **DOSSIER DE CONSULTANCE EVALUATION INTERMEDIAIRE AUXILIUM LEGALIS** à l'adresse suivante : [secretariat-ci@enda-sante.org](mailto:secretariat-ci@enda-sante.org)

**Délai de dépôt des dossiers : Vendredi 14 avril 2023 à 17h 00.**